

De la cuenca del Ruhr a la del Ebro

Bochum, ciudad donde Opel tuvo una planta, tiene una fábrica de aprendizaje que sirve de ejemplo a la que proyecta el Clúster del Automóvil en Zaragoza

REINVENTARSE. Bochum es una ciudad alemana de la cuenca del Ruhr que tuvo en su día una elevada población de mineros, ya que el carbón generaba en tiempos una frenética actividad que fue languidiendo luego hasta una reconversión que dio paso a otro tipo de industrias –como el automóvil o la telefonía– con empresas de la talla de Opel o Nokia. Entre las antiguas minas hay ahora alguna convertida en museo y otra en una discoteca, pero por distintas razones la fábrica de automóviles del grupo General Motors y la de la firma finlandesa cerraron y en la ciudad ha habido gente con garra para hacer algo por reinventarse. Viendo cómo iba la cosa, en 2009 se creó, con el impulso de la **Universidad del Ruhr Bochum**, centro creado en 1965 que tiene unas 20 facultades, 6.000 empleados y 45.000 estudiantes (7.300 de Ingeniería), una fábrica de aprendizaje industrial. Una factoría en toda regla a donde acuden a instruirse estudiantes y trabajadores de firmas industriales con diversa cualificación. Empresas de todo tipo y hasta el sindicato IG Metall envían ahí a gente a formarse. En la planta también se produce para otros (implantes de tecnología médica). De todo esto habló el pasado jueves en Zaragoza el profesor **Manfred Wannöffel**, quien ya había estado en la ciudad el año pasado para participar en un foro en el edificio **Etopia** en el marco de una iniciativa surgida en Bochum con el nombre de 'This is not Detroit', un programa lanzado desde la ciudad alemana que incidía en cómo proyectos culturales pueden reflejar cambios que les permitan ir más allá de una industria a la vieja usanza.

CAAR. La fábrica de aprendizaje de Bochum es el modelo en el que se quiere basar el **Clúster de la Automoción en Aragón (CAAR)** para crear en Zaragoza

protagonistas



RUB

♦ **Manfred Wannöffel.** El profesor alemán estuvo esta semana en Zaragoza para explicar el modelo de fábrica de aprendizaje creada por la germana Ruhr Universität de Bochum (RUB).



CÁMARA

♦ **Juan Manuel Cendoya.** El director general de Comunicación, Marketing Corporativos y Estudios del Banco Santander disertó el jueves en la Cámara sobre la internacionalización de las empresas.



HIDRO NITRO

♦ **Juan Miguel Villar Mir.** El dirigente industrial estuvo el martes en Monzón en una empresa que presidió cuando tenía 36 años y compró cuando tenía 56. Hoy tiene 83 y sigue en la brecha.



CAAR

♦ **Benito Tesier.** El presidente del Clúster de Automoción de Aragón ha decidido intentar sacar adelante un proyecto difícil. «Si no lanzamos la pelota al aire, no se puede jugar», argumenta.



GM ESPAÑA

♦ **Antonio Cobo.** El director de la planta de Figueruelas habló con entusiasmo de su trabajo esta semana en dos foros, uno del IESE y KPMG en Barcelona y otro en Zaragoza organizado por el IAF.



NETT FORMACIÓN

♦ **Myriam Carrel.** El evento Talentic, celebrado el pasado miércoles con el apoyo del Inaem y que buscaba a los mejores candidatos para trabajar en nuevas tecnologías, fue un éxito.

algo parecido. Un ambicioso proyecto en el que la organización que preside **Benito Tesier** quiere involucrar a la Universidad y otros centros formativos, a la Administración, a los sindicatos y a empresas industriales (las del automóvil y otras). Representantes de todos estos colectivos estuvieron el jueves en la jornada que sirvió para hablar de la iniciativa y conocer lo que se ha hecho en Bochum, ciudad que dice estar ahora en la proyección de la industria 4.0, más interconectada y con trabajadores más flexibles, porque la 1.0 fue la minera; la 2.0 fue la del acero, y la 3.0 fue la del automóvil, esta última zanjada tras el cierre de la fábrica de Opel, materializado en 2014 des-

pués de que durante años se dudara de que General Motors se atreviera alguna vez a echar el cerrojo en una planta germana.

FOROS. Esta semana ha estado marcada por la celebración de varios foros, entre los que destacó el que cada año organiza el **Instituto Aragonés de Fomento (IAF)** con la entrega del premio Excelencia incluido (que recayó en la **MAZ**). El jueves, día cumbre de esta cita, coincidió con una conferencia de **Juan Manuel Cendoya**, directivo del **Banco Santander**, en la **Cámara de Comercio de Zaragoza**. Una concurrencia de eventos que obligó a muchos potenciales oyentes a elegir a cuál de los dos acudir.

LA ENERGÍA. **Juan Miguel Villar Mir**, presidente de **OHL** y del grupo industrial que lleva su apellido, aprovechó la celebración de los 75 años de la empresa **Hidro Nitro** de Monzón, a la que le tiene mucho cariño, para protestar por los elevados costes energéticos que soportan las empresas industriales en España. A esta cuestión ya se refirió en 2013 el director general de **GM España**, **Antonio Cobo**, al señalar que las subidas de esos costes se habían comido los ajustes laborales realizados en Figueruelas. Cobo, por cierto, ha sido otro activo ponente en los últimos días.

LUIS H. MENÉNDEZ
lhmenendez@heraldo.es